

# Tempo de celebrar!

A Pedra Agroindustrial promoveu as tradicionais celebrações de fim de ano, que reforçam nossos laços, valorizam quem constrói a empresa todos os dias e tornam este período ainda mais especial.

O reconhecimento por uma jornada de dedicação, o agradecimento pelos resultados alcançados e a alegria das famílias nos encontros e viagens que renovam energias e inspiram a seguirmos juntos rumo a um 2026 ainda mais promissor!



**EMPRESA:**  
RESULTADOS  
DA SAFRA  
PÁG. 9

**SOCIAL:**  
PROGRAMA DE MALAS  
PRONTAS  
PÁG. 10

**AGRÍCOLA:**  
PRÊMIO  
VISÃO AGRO  
PÁG. 12



Pedra Agroindustrial S/A





Crianças da Usina da Pedra após uma das sessões da peça Sítio do Pica Pau Amarelo, na Fundação Cultural de Serrana.

# PROGRAMA PAPAI NOEL 2025

Pedra Agroindustrial leva a magia do Natal para as nossas famílias.

**P**ara celebrar mais um ciclo e agradecer a parceria ao longo do ano, o Programa Papai Noel da Pedra Agroindustrial preparou uma programação especial para as famílias dos nossos funcionários. Entre os dias 29 de novembro e 5 de dezembro, nas usinas da Pedra, Ipê, Cedro e Buriti, a magia do Sítio do Pica Pau Amarelo, com a apresentação da peça infantil da Companhia Minaz, completou o esperado encontro com o Papai Noel e a tradicional entrega de presentes para os filhos de funcionários entre 0 e 11 anos. Nos eventos também foram realizadas as entregas de mais de 5.100 cestas de Natal.

A programação também contou com ações voltadas às instituições sociais apoiadas pela Pedra Agroindustrial, como a tradicional entrega de presentes na APAE de Serrana. Na Fundação Cultural, nossos funcionários receberam crianças atendidas pelo CAIS, Projeto de Vida Santo Antônio e Abrigo Santo André para a entrega de presentes em um momento de diversão. Na Usina Buriti, os alunos do projeto SuperAção também participaram de uma iniciativa especial na unidade. Encontros que fortalecem laços e valorizam pessoas! 🎅



Na Usina da Pedra, o Diretor Administrativo e Financeiro da Pedra Agroindustrial, José Márcio Cavaleiro, entrega o presente para a funcionária Samanta Leite, sua filha, Stella Freitas, e seu esposo, Bruno Martins.



Enzo de Souza, Bruna Miranda, esposa do Gestor Agrícola da Usina Cedro Igor de Moraes, e o Diretor Agrícola da Pedra Agroindustrial, Sergio Luiz Selegato.



No evento da Usina Buriti, Diego Silva e seu filho, Benjamim Silva, recebem o presente do Diretor de Parceria Agrícola e Fornecedores, Luiz Alberto Zavarella.



O Diretor Industrial Alexandre de Paula Menezes entrega o presente para o funcionário Juliano Rodrigues, da Usina Buriti.





José Rafael da Silva, Gestor Agrícola da Usina da Pedra, entrega o presente para o filho, Dom Rafael Da Silva, e a esposa, Lidiane Zanquieta.



Na Usina da Pedra, Gabriel Gunello entrega a cesta para Adevaldo de Araújo Cavalcante e sua filha, Vitória Cavalcante.



A funcionária Camila Trindade Oliveira (à dir), da Usina Ipê, com a filha, Vitória, a irmã Beatriz de Lima e a mãe, Rozimar de Lima.



Na Usina Cedro, Luiz Carlos Correia com as filhas Sofia e Sarah Correia e a esposa Laurane da Silva.



Maiquel Macedo, da Usina Cedro com a esposa Kasla Santos e o filho Miguel Santos.



O Gerente Agrícola da Usina Buriti, Willian Amin, com Erisvaldo Soares e seu filho Marlon Rodrigues Soares.



O Gestor Agrícola da Usina Ipê Thiago Benetom, com os filhos Lucas e Gabriel Benetom.



Jonas Picinato Nogueira entrega a cesta ao funcionário Marcelo Alves, da Usina Buriti.



O funcionário da Usina da Pedra Fabio Rodrigo Oliveira, com o filho, Davi Oliveira.



A Gerente do Departamento Jurídico Cível e Meio Ambiente da Pedra Agroindustrial, Maria Fernanda Rosin, entrega o presente para Caetano Pinhanelli, filho do funcionário Gustavo Pinhanelli e sua esposa, Júlia da Conceição.



Na Fundação Cultural de Serrana/SP também foi realizada a entrega de presentes para alunos atendidos por instituições sociais da cidade.





O funcionário da Usina da Pedra Jonnathan Ricardo de Souza, com a esposa, Naiara Thais Silva, e as filhas Allana e Aurora de Souza.



Joyce Pimentel, da Usina Buriti, e a filha Eloá Querino.



Lucivaldo Sagrado, sua esposa, Taisa do Nascimento, e a filha, Sofia Sagrado, receberam o presente do Gerente de Parceria e Fornecedores da Usina Ipê, João Vitor Caldato.



Wellington Matias de Souza recebe a cesta do funcionário Luan Carlo Ferreira, na Usina Ipê.



Na Usina da Pedra, Felipe Minekawa, sua filha, Valentina Minekawa, e a esposa, Danyela Minekawa, receberam o presente do Gerente de Logística e Desempenho de Frota, Daniel Alves.



O funcionário Marcos Monteiro Júnior, da Usina Ipê, com a esposa, Patricia da Silva, e as filhas Maite e Serena.



A Usina Buriti recebeu os alunos do Projeto SuperAção para a entrega de presentes em uma manhã de integração com os funcionários da unidade.



Paula Biagi Barros entrega o presente para Manuella Sousa, filha do funcionário Manoel de Sousa e Nathália Souza, na Usina da Pedra.



Carlos Eduardo Pereira, sua esposa, Aline Jéssica dos Santos, e o filho Henry Pereira, na Usina Buriti.



Os funcionários Laercio Vicente da Silva e Júlio Cesar dos Santos na retirada de cestas da Usina Ipê.



João Henrique Venâncio, Gerente Industrial da Usina Cedro entregando o presente para Adriano da Silva.





Aristela Chaves, o marido, Emmanuel Chaves, e os filhos Felipe Chaves e Pedro Chaves, na Usina da Pedra.



Gerente de Orçamentos e Custos, André Ferreira, entrega o presente para Augusto Feliciano, filho dos funcionários Carlos Augusto Feliciano e Taryni Feliciano.



Yasmin Maria Melo, filha do funcionário Ednei dos Santos com o Papai Noel na Usina da Pedra.



Tales Scanduzzi, a esposa, Dalila Scanduzzi, e o filho Kael Scanduzzi recebem o presente de Jailson Dias, na Usina Buriti.



O funcionário Marcio Antonio da Silva retirando sua cesta na Usina Buriti.



O Gerente do Dpto. Técnico Agrônomo, Sérgio Medeiros Selegato, e o Gerente Agrícola da Usina Cedro, Roberto Teixeira de Andrade, acompanhado de sua esposa, Juliane Andrade, e de seus filhos, Mateus e Eloá Andrade.



O funcionário da Usina da Pedra Sylvestre Moreira, com a esposa, Amanda Patrícia, e os filhos Henrique, Gabriel e Enzo Moreira.



Alexandre Vinicius Vicente, a esposa, Silvia Cereza Querino, e o filho, João Lucas Vicente, na Usina Buriti.



O Gestor Agrícola da Usina Cedro Bruno Ricardo da Cruz, com os filhos Heitor e Pedro Henrique da Cruz e sua esposa, Daniele Lopes.



Os funcionários Cláudio Márcio Gomes e João Miguel Gomes, da Usina da Pedra retiram cestas de Natal com Roniel Ap. Mendes de Souza, Bruno Soares e Victor Hugo Bersani.



A filha do funcionário Gilberto Souza Filho, Evellyn Caroline, com o Papai Noel na Usina Ipê.



A Gerente de Responsabilidade Social e Comunicação da Pedra Agroindustrial, Stefania Hauck, entrega os presentes para Edson Ignacio dos Santos, sua esposa, Leidiane Santos, e os filhos Emanuel e Felipe Santos.





Na entrega de cestas da Usina Cedro, Luciano Moreira e Elinaldo Silvestre.



Fabricia Gizelli Gomes, da Usina Ipê, com o marido, Junio Cezar da Silva, e os filhos Heitor, Hyan e Helena Gomes da Silva.



Carlos Eduardo Coltri e a esposa, Elaine Coltri, com os filhos Miguel e Davi Coltri, no evento da Usina Ipê.



Da Usina Cedro, Alan Cleverton Diniz e sua filha, Emanuela Diniz.



Na APAE de Serrana/SP, funcionários da Usina da Pedra realizaram a entrega de presentes aos alunos da instituição.



Jefferson dos Santos com a esposa, Vanessa Lara da Silva e o filho, Arthur da Silva, da Usina Cedro.



Na Usina Buriti, o funcionário Fabiano Donizete Martins, a esposa Elisangela Gonçalves e o filho, Kaua Henrique Martins, com o Papai Noel.



Rene Michel Pereira, Anderson Nilton dos Santos e Eduardo Máximo Gasparelli durante entrega de cesta na Usina Ipê.



O Programa Papai Noel na EBO Barra do Garça/MT reuniu funcionários e suas famílias para a entrega de presentes e cestas de Natal.



O Gerente de Parceria Agrícola e Fornecedores da Usina da Pedra, Cesar Ferreira, entregou os presentes para os filhos do funcionário Marcelo Goulart, Isaura Helena, Marlon e Esther Goulart, e sua esposa, Caroline Santos.



EMPRESA

# ENCERRAMENTO DA SAFRA 25/26

Com foco na gestão eficiente, Pedra Agroindustrial encerra safra desafiadora com resultados significativos.


Funcionários da Usina Cedro em frente ao último caminhão de cana-de-açúcar da safra 25/26, unidade processou 610 mil toneladas.

**A** Pedra Agroindustrial alcançou resultados significativos em uma safra desafiadora, que teve impacto de fatores climáticos e dinâmicas de mercado. As quatro unidades do grupo alcançaram as 13 milhões de toneladas de cana-de-açúcar processadas, com a produção de 775 milhões de litros de etanol e 497 mil toneladas de açúcar, superando as metas estabelecidas no início do ciclo.

A eficiência operacional e o planejamento estratégico em todas as áreas fez com que a Pedra Agroindustrial concluísse mais um ciclo de forma produtiva. A safra 25/26 marcou o início das operações da Usina Cedro, na cidade de Paranaíba, Mato Grosso do Sul.

Já em sua primeira safra, a unidade processou 610 mil toneladas de cana-de-açúcar, com a produção de 55 milhões de litros de etanol.

Outro marco de expansão das atividades da Pedra Agroindustrial durante a safra 25/26 foi a obra de construção da fábrica de açúcar na Usina Buriti, que a partir do próximo ano será a segunda unidade produtora de açúcar do grupo.

Com foco na gestão eficiente de recursos e uma equipe unida, movida por um propósito comum, a Pedra Agroindustrial manteve, em mais uma safra, a excelência operacional que gera resultados e valor ao nosso negócio. 

Continua na próxima página. ►



O encerramento da primeira safra realizada pela Usina Cedro reuniu funcionários de todas as áreas para a bênção.







Último caminhão da safra 25/26 da Usina Buriti chegou na unidade no dia 23 de outubro.



Funcionários da Usina Buriti reunidos para a bênção no quiosque.



Na Usina da Pedra, o último caminhão da safra chegou no dia 28 de novembro, e reuniu equipes das áreas agrícola, industrial e administrativa.



A safra da Usina da Pedra se encerrou com a tradicional bênção na moenda.



A Usina Ipê realizou a bênção no dia 9 de dezembro.



Funcionários de diferentes áreas da Usina Ipê também se reuniram para receber o último caminhão de cana da safra.



# Resultados da Safra 25/26

Moagem

13.004.761

milhões de toneladas de cana-de-açúcar





Açúcar VHP

497,576

mil toneladas

Etanol

775,474

milhões de litros





Cogeração de Energia Elétrica

792.023,06

Megawatt hora

## PROGRAMA DE PARTICIPAÇÃO NOS RESULTADOS (PPR) ➔

RESULTADOS  
FINAIS.

USINA DA PEDRA			
INDICADORES	ÍNDICES	GRUPO I	GRUPO II
REND. INDUSTRIAL – R.T.C.	92,37%	60,00%	84,00%
TERRA CANA	4,21	23,60%	33,00%
REND. ENERG. COLHEDORAS	1,208	7,20%	10,20%
REND. ENERG. TRANSP. CANA	84,85	10,80%	14,30%
TOTAL		101,60%	141,50%

USINA BURITI			
INDICADORES	ÍNDICES	GRUPO I	GRUPO II
REND. INDUSTRIAL – R.T.C.	93,45%	29,00%	40,00%
TERRA CANA	4,82	18,60%	26,00%
REND. ENERG. COLHEDORAS	1,053	9,60%	12,60%
REND. ENERG. TRANSP. CANA	71,18	9,60%	12,60%
TOTAL		66,80%	91,20%

USINA IPÊ			
INDICADORES	ÍNDICES	GRUPO I	GRUPO II
REND. INDUSTRIAL – R.T.C.	94,39%	49,00%	68,00%
TERRA CANA	7,39	6,10%	8,50%
REND. ENERG. COLHEDORAS	1,159	12,00%	16,00%
REND. ENERG. TRANSP. CANA	95,74	7,20%	10,20%
TOTAL		74,30%	102,70%

USINA CEDRO			
INDICADORES	ÍNDICES	GRUPO I	GRUPO II
REND. INDUSTRIAL – R.T.C.	93,65%	71,00%	100,00%
TERRA CANA	8,45	6,10%	8,50%
REND. ENERG. COLHEDORAS	0,875	6,00%	8,50%
ABSENTÉISMO	2,60%	10,80%	14,30%
TOTAL		93,90%	131,30%

Informamos que cada unidade possui metas específicas em relação ao PPR. Lembramos a todos os funcionários que as faltas reduzem o resultado final do PPR. As faltas podem causar a perda do PPR proporcional, todas as vezes que excederem 14 horas e 40 minutos no mês.



SOCIAL

Grupo de funcionários e familiares que fizeram o cruzeiro Costa Diadema.

# DE MALAS PRONTAS

As experiências únicas do programa de viagens da Pedra Agroindustrial

O programa de viagens é dedicado aos funcionários e seus dependentes. Na edição de 2025, mais de 1000 inscritos tiveram experiências únicas e inesquecíveis com roteiros nacionais e internacional em nove diferentes destinos.

Além de turismo, o programa amplia as fronteiras culturais e realiza sonhos. A primeira vez em alto mar, o primeiro voo, os costumes e culinária de outros estados, as paisagens de outro país. Momentos de diversão que ficam marcados na memória. 📺



Funcionários e famílias que fizeram o roteiro para Porto Seguro/BA se reúnem durante passeio na cidade.

## CRUZEIRO



Jeniffer Salgado e o marido Fernando Salgado, em noite de festa no Cruzeiro Costa Diadema.

## PORTO SEGURO BAHIA



Em Porto Seguro/BA, Francisco de Souza Júnior, da Usina Ipê, e Raquel Neves Ribeiro.

## PORTO SEGURO



Bianca Aparecida Lopes dos Santos e Bernardo dos Santos Pinheiro em Porto Seguro/BA.

## PORTO SEGURO



Cássia Santos e João Paulo dos Santos, da Usina Cedro, em Porto Seguro/BA.



## PORTO SEGURO

Em Porto Seguro/BA, Margarida Velasco, Helena da Silva e Marcelo da Silva, da Usina Ipê.



## PORTO SEGURO

Guilherme Codogno, Larissa Fabiano, Beatriz Codogno, Livia Codogno, Alan Leite, Anna Carolina Octaviano, Miguel Silva e Felipe Gabriel dos Santos, da Usina Ipê na cidade histórica de Porto Seguro/BA.



## CALDAS NOVAS GOIÁS



Tais Regina Santos, Henrique Manduca, Anderson Damião Manduca, Salvador Manduca, Maria Barbosa, Benício Moura e Gabriela Mercedes Manduca em Caldas Novas/GO.



## FORTALEZA

Após passeio de *buggy* em Fortaleza/CE, Vinícius José Santos, Talita dos Santos, Pedro Henrique dos Santos e Lucas Gabriel dos Santos.



## NATAL RIO GRANDE DO NORTE

Grupo de funcionários e familiares que viajaram para Natal/RN reunidos.



## PERUIBE SÃO PAULO

Funcionários da Usina da Pedra e Usina Buriti durante a viagem para Peruipe/SP.



## ILHA DE COMANDATUBA BAHIA

Na Ilha de Comandatuba/BA, Gabriella Oliveira, Zilda Aparecida de Oliveira, Carlos Alberto Silva e Wellington Oliveira.

## FORTALEZA CEARÁ

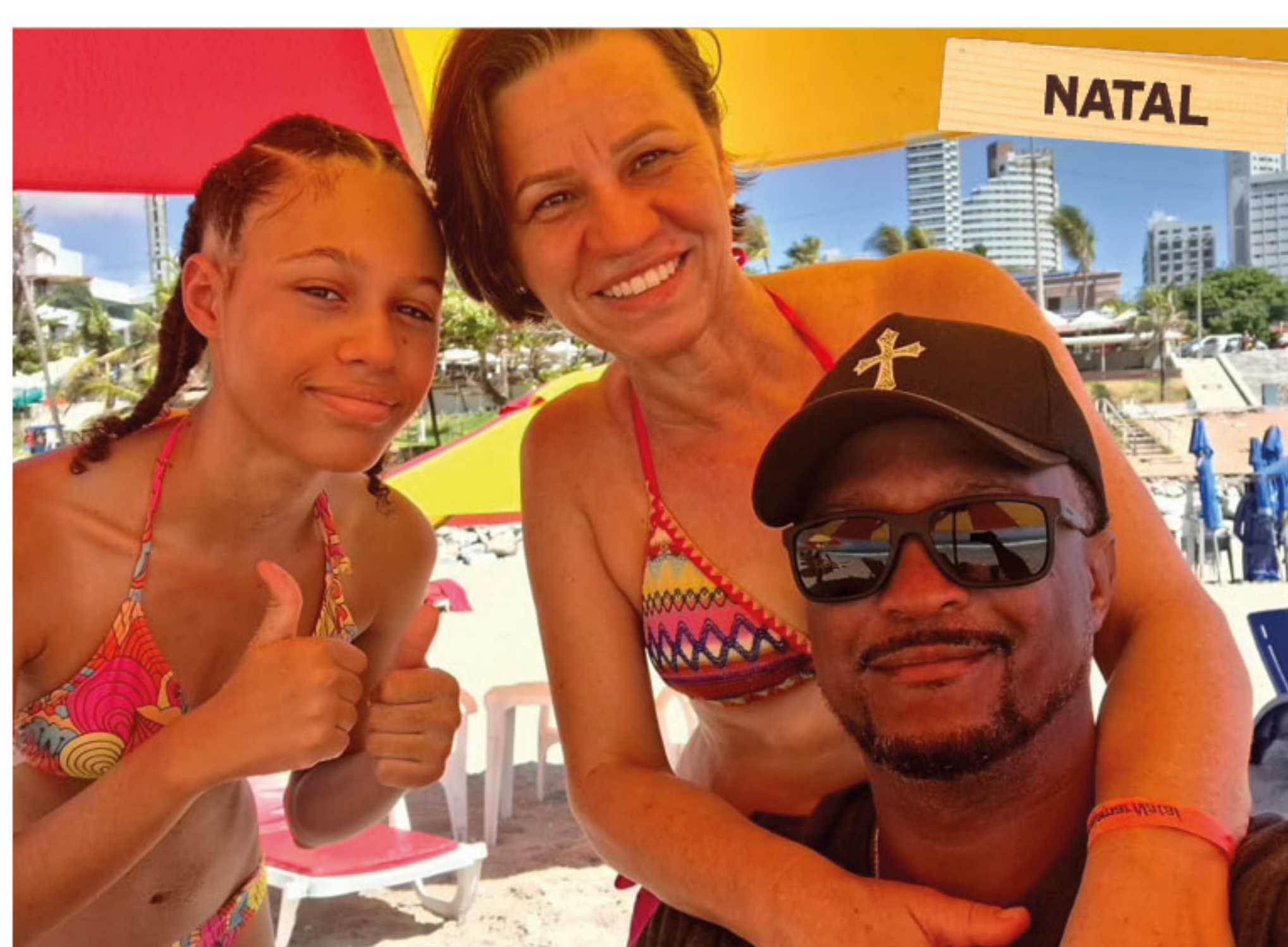


Em Fortaleza/CE, Manoel Bartolomeu, da Usina da Pedra, com a família: Eluana de Souza Braga, Heloisa de Souza Braga e Elcio Rocha Júnior.



## FORTALEZA

Luis Fabiano da Luz e Alexandra Goncalves Pires da Luz em Fortaleza/CE.



## NATAL

Flávio Adão, da Usina Buriti, Luciana da Silva e Manuela Adão em Natal/RN.



## PRAIA GRANDE SÃO PAULO

Em Praia Grande/SP, filhos de funcionários durante a recreação na praia.



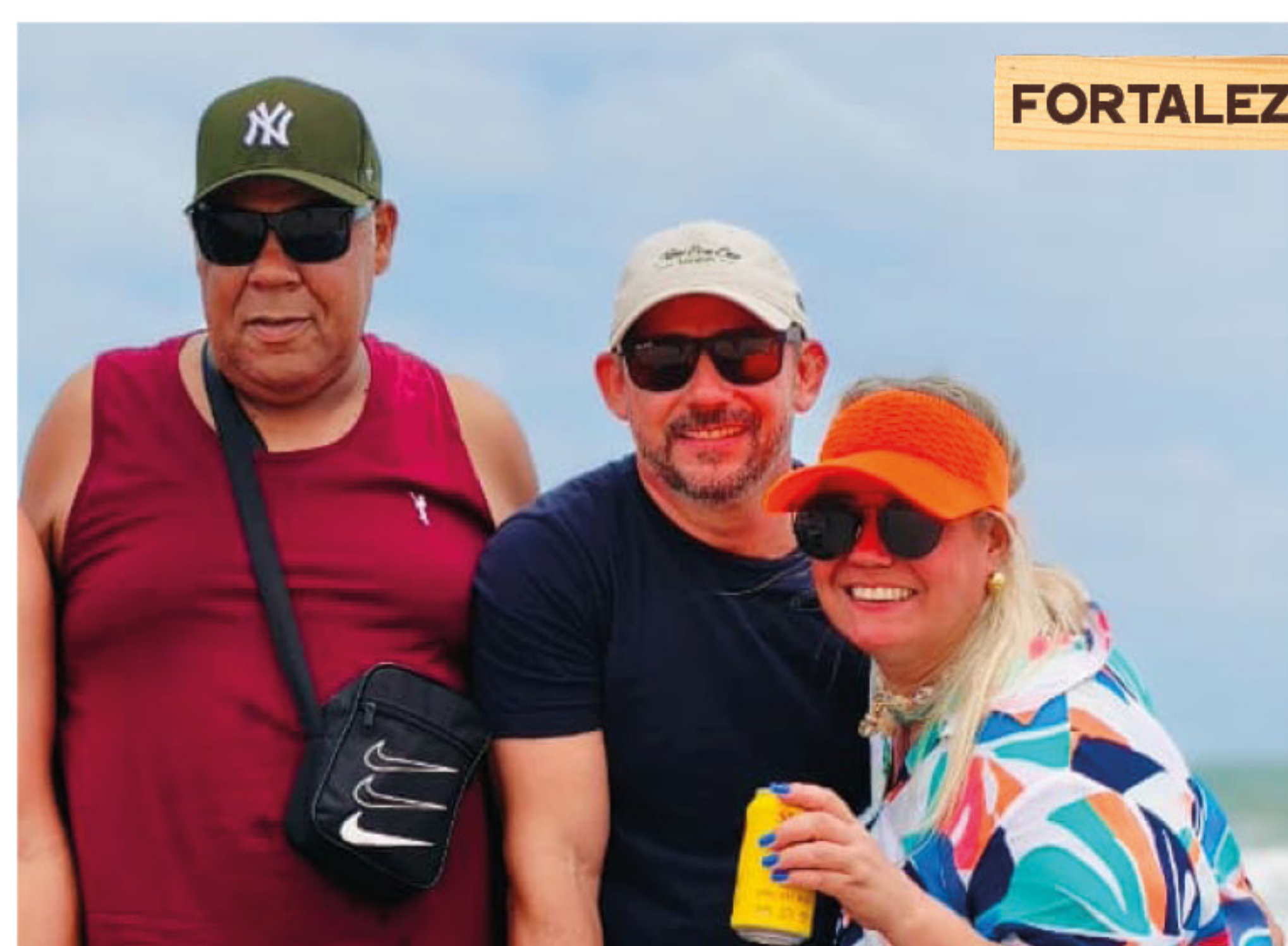
## PUNTA CANA REPÚBLICA DOMINICANA

Donizeth Aparecido de Carvalho Junior e Tainara Carvalho em Punta Cana, na República Dominicana.



## FORTALEZA

Benedito de Oliveira, da Usina da Pedra, Danilo Donizete Zaac, Maria Dagmar de Oliveira e Nathalia Angelica de Oliveira em Fortaleza/CE.



## FORTALEZA

Jean Carlo Garbelini, Wender da Silva e Viviana Ferreira Marques em Fortaleza/CE.



## NATAL

Thiago Estefano, da Usina da Pedra, Bruna Isadora Estefano e Benício Estefano em Natal/RN.



## PRAIA GRANDE

Famílias durante passeio em Praia Grande/SP.



## PUNTA CANA

Adriano Barboza, da Usina da Pedra, no mergulho com os golfinhos em Punta Cana.



# 46<sup>a</sup> Relógio de Ouro

Histórias de dedicação que nos inspiram e fortalecem nosso propósito. Na 46ª edição do Relógio de Ouro, celebrada no dia 27 de novembro de 2025, homenageamos 19 funcionários que completaram 30 anos de parceria com a Pedra Agroindustrial. Uma noite marcada por emoção, reconhecimento e memórias compartilhadas com amigos e familiares.

O programa, símbolo da relação sólida entre a empresa e seus profissionais, reafirma o orgulho que sentimos por cada trajetória construída conosco.

Ao todo, já são 594 pessoas que conquistaram o Relógio de Ouro e dedicaram seu talento, esforço e compromisso à construção de uma empresa sólida, humana e preparada para o futuro.

São vínculos que permanecem, inspiram e consolidam a missão da Pedra Agroindustrial para as próximas gerações. **Confira no encarte especial como foi essa noite marcada pela emoção.**



## ACONTECE

### Destaque nacional em Mecanização

Em dezembro, a Pedra Agroindustrial foi reconhecida por sua excelência em Mecanização Agrícola. Na 22ª edição do Prêmio Visão Agro Brasil, a empresa foi eleita a melhor nessa categoria.

O Gerente de Logística e Desempenho de Frota, Daniel Alves, representou os funcionários na cerimônia realizada em Ribeirão Preto/SP. Uma conquista que reconhece a dedicação dos nossos funcionários e a excelência operacional da Pedra Agroindustrial.



### Pedra Agroindustrial na Automation Fair

No mês de novembro, a Pedra Agroindustrial marcou presença na Automation Fair, em Chicago, nos Estados Unidos, maior evento global da empresa Rockwell Automation, que reúne as principais inovações, soluções e especialistas do mundo em automação industrial e transformação digital.

As tendências internacionais de mercado foram acompanhadas por representantes das áreas industrial e administrativa da empresa. Francisco Gallo, gerente de Suprimentos e Matéria Prima, Wellington de Oliveira Vergilio, Coordenador de Instrumentação Elétrica da Usina Ipê, Alessandro Gonçalves, gerente Industrial da Usina Buriti, Leonardo Pedro de Farias, Analista de Processos Industriais da Usina Ipê, Danilo Maritan, Coordenador de Instrumentação Elétrica da Usina da Pedra e Luis Felipe Pulheis Sampaio, Analista de Instrumentação da Usina Buriti. A feira reuniu mais de 30 lançamentos entre hardwares e softwares voltados para a indústria, além de apresentar possibilidades de robotizar processos por meio da inteligência artificial (IA) generativa.

## Observador



**Expediente:** O Observador é uma publicação mensal da Pedra Agroindustrial/SA (Usina da Pedra, Usina Buriti, Usina Ipê e Usina Cedro). Criado em novembro de 1970, o Observador é considerado um dos mais antigos jornais de comunicação interna do país. Projeto Editorial e Produção: Comunicação Pedra Agroindustrial S/A. Tiragem: 4.000 exemplares. Sugestões para o Jornal Observador: comunicacao@pedraagroindustrial.com.br

Acesse a versão digital em: [www.pedraagroindustrial.com.br/jornal-do-observador/](http://www.pedraagroindustrial.com.br/jornal-do-observador/)



O Comitê de Ética da Pedra Agroindustrial existe para que funcionários possam fazer consultas ou relatos sobre a empresa. A confidencialidade é garantida.

Contatos: [comite.etica@pedraagroindustrial.com.br](mailto:comite.etica@pedraagroindustrial.com.br) ou correspondências para Caixa Postal, 02 • CEP: 14150-000 • A/C - Comitê de Ética.